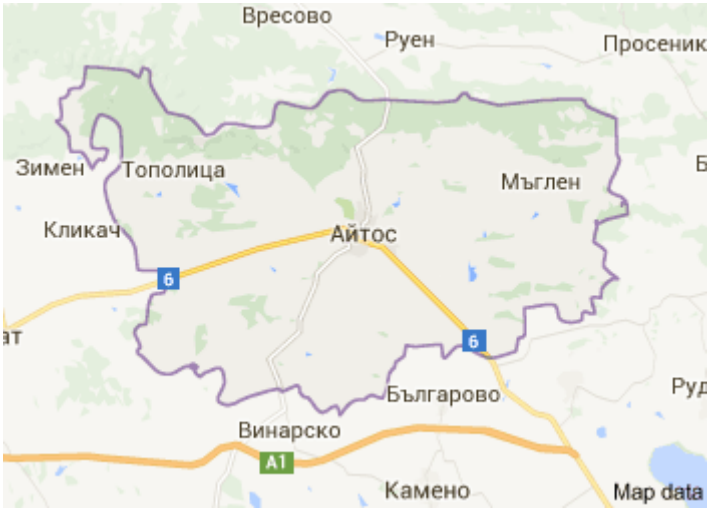
СТРАТЕГИЯ

ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ В ОБЩИНА АЙТОС ЗА ПЕРИОДА 2024– 2027 г.



С Ъ Д Ъ Р Ж А Н И Е

ВЪВЕДЕНИЕ

I. ОБХВАТ И СТРУКТУРА НА СТРАТЕГИЯТА.

II. ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ПРИНЦИПИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО И РАЗПОРЕЖДАНЕТО С ИМОТИТЕ - ОБЩИНСКА СОБСТВЕНОСТ.

III. АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ. КОНКРЕТНИ ПОЛИТИКИ И ЗАДАЧИ.

IV. ОРГАНИЗАЦИЯ И КООРДИНАЦИЯ НА ДЕЙНОСТИТЕ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ.

V. ОСНОВНИ ИЗВОДИ И МЕРКИ ЗА ПО-ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ.

ВЪВЕДЕНИЕ

Общинската стратегия за периода 2024 – 2027 г. е документ, определящ политиката за устойчиво местно развитие на общинската собственост и стопанската дейност на общината, която включва мерки за изграждане на инфраструктурата, повишаване на инвестиционния интерес, опазване на околната среда, благоустрояване и подобряване качеството на живот на хората.

Стратегията за управление на общинската собственост на Община Айтос за периода до 2027г. продължава мандатната стратегия, отчитайки предизвикателствата пред местната власт за предоставяне на публични услуги на гражданите при все по – високи очаквания за качеството им.

Основни приоритети на стратегията са прозрачност, отговорност, ефективност и контрол при управлението на общинската собственост, като стратегически ресурс на общината, средство и среда за утвърждаване на Айтос като град с устойчиво развитие.

Основните цели при управлението на общинската собственост са в съответствие с Главната стратегическа цел – осигуряване на привлекателна жизнена среда за населението и създаване на условия за превръщането на Община Айтос в стратегически, икономически и културен център в региона, както и приоритетите заложени в общинския план за интегрирано развитие.

Стратегията е разработена в съответствие с изискванията на чл.8, ал.8 от Закона за общинската собственост на базата на задълбочен и всестранен анализ на състоянието при управлението и разпореждането с общинската собственост. Разработването на стратегията е продиктувано не само от нормативните изисквания, но и от необходимостта за усъвършенстване на плановата дейност на общински съвет и общинска администрация, като основа за разработването и на годишната програма за управление и разпореждане с общинските имоти, за перманентно отчитане на настъпилите промени в сравнение с предишни планови периоди, за отчитане на новите приоритети на общинското развитие, при разработването на проектите за бюджет на общината за всяка година, както и при кандидатстването за получаване на кредити от финансови институции, международни програми, проекти и споразумения за ефективно и рационално управление на общинската собственост в интерес на гражданите от общината.

Общинската собственост е материална основа на местното самоуправление. Ефективното, планирано и в интерес на населението управление е предпоставка за успешно реализиране на политиката на общината във всички сфери. Общинската собственост е постоянен, автономен източник на приходи за общинския бюджет и обезпечава финансирането на общинските дейности.

В стратегията се очертават основните цели, принципи и приоритети за придобиване, управление и разпореждане с имотите общинска собственост. Стратегията съдържа основните характеристики на отделните видове имоти, които могат да се предоставят под наем или да бъдат предмет на разпореждане, както и нуждите на общината от нови имоти и способите за тяхното придобиване.

Съгласно разпоредбите на ЗОС имотите и вещите общинска собственост се управляват в интерес на населението на общината, с грижата на добър стопанин, съобразно предназначението и нуждите, за които са предоставени.

Придобиването, управлението и разпореждането с имоти и вещи- общинска собственост се извършва под общото ръководство и контрол на общинския съвет.

Общинската собственост е публична и частна:

Имотите публична общинска собственост се групират в три групи:

- имоти и вещи, определени със закон;
- имоти, предназначени за изпълнение на функциите на органите на местното самоуправление и местната администрация;
- имоти, предназначени за трайно задоволяване на обществени потребности от местно значение, определени от общинския съвет.

Частна общинска собственост са всички други общински имоти и вещи.

Плодовете и приходите от имотите и вещите – публична общинска собственост, са частна собственост на общината.

Общината се разпорежда с имоти и вещи – частна общинска собственост, чрез продажба, замяна, дарение, делба, възмездно или безвъзмездно учредяване на ограничени вещни права или по друг начин, определен в закон.

Възможна е промяна на правния режим на имоти и вещи - общинската собственост чрез обявяването им от публична общинска собственост в частна общинска собственост с решение на общински съвет, в случаите, регламентирани от действащото законодателство.

За имотите общинска собственост се съставят актове за общинска собственост, които се вписват в зависимост от вида на собствеността в главния регистър за публичната общинска собственост или в главния регистър за частната общинска собственост.

Регистрите за общинските имоти са общодостъпни.

I. ОБХВАТ И СТРУКТУРА НА СТРАТЕГИЯТА

Обхват на стратегията

Настоящата Стратегия за управление на общинска собственост обхваща периода 2024 – 2027 година.

Предмет на стратегията са застроените и незастроени имоти – публична и частна общинска собственост, в това число жилищните имоти и земите от общинския поземлен фонд.

Стратегията не разглежда собствеността, включена в капитала на търговски дружества.

Структура на стратегията

Характерът и спецификата на отделните видове собственост предполагат конкретните политики, цели и задачи за всеки от тях да бъдат изведени самостоятелно.

Формулирането на стратегията при управлението на всеки вид собственост се основава на:

1. идентифициране на обема собственост;
2. анализ на състоянието към момента, включително:
   - рискове и слаби страни при управлението;
   - положителни страни и възможности за развитие на потенциала.
3. политики и конкретни задачи.

II.
ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ПРИНЦИПИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО И РАЗПОРЕЖДАНЕТО С ИМОТИТЕ-ОБЩИНСКА СОБСТВЕНОСТ

ГЛАВНА СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ – създаване на условия за ефективно управление и разпореждане с общинската собственост и оптимално използване на наличните ресурси за получаване на максимални собствени приходи в общинския бюджет, на която основа да се подобри социалната, техническата и екологичната структура на община Айтос за постигане устойчив социално-икономически растеж на общината.

Основните цели при управлението на общинската собственост са в съответствие с Главната стратегическа цел и приоритетите, който се поставят с Общинския план за интегрирано развитие на Община Айтос и Годишната програма за управление и разпореждане с имотите – общинска собственост.

Главната стратегическата цел ще бъде постигната чрез изпълнение на следните **основни цели**:

1.Гарантиране на ефективно управление в интерес на населението и повишаване приходите от стопанисването на общинската собственост;

2.Опазване и подобряване на екологичната среда;

3.Осигуряване на устойчиво развитие на общината, подобряване селищната среда, създаване на условия за бизнес, култура, спорт, отдих, туризъм и повишаване на сигурността.

Принципи:

- Законосъобразност;
- Приоритетност на обществения интерес;
- Публичност;
- Целесъобразност;
- Състезателност при разпореждането;
- Плановост;
- Отчетност.

Приети са всички изискващи се от Закона за общинската собственост вътрешни нормативни актове – Наредба за реда за придобиване, управление и разпореждане с общинско имущество; Наредба за стопанисване, управление и разпореждане със земи от Общинския поземлен фонд; Начални базисни наемни цени на общинските имоти; Наредба за условията и реда за установяване на жилищни нужди на граждани, настаняване под наем и продажба на общински жилища.

III.
АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ. КОНКРЕТНИ ПОЛИТИКИ И ЗАДАЧИ

През последните години работа по пълното идентифициране на общинската собственост се извършва от отдел „Общинска собственост” въз основа на наличния имотен архив. Документацията, създавана в продължение на години преди разделянето на собствеността е предадена в отдел „Държавни имоти” при Областна администрация. Проучването и актуването на имоти, за които все още няма съставени АОС се извършва предимно при наличие на инициатива за разпореждане с конкретен имот.

Съгласно Главните регистри на общинската собственост – публична и частна, в Община Айтос има съставени 6293 акта за общинска собственост, от които 4693 броя

актове за частна общинска собственост и 1600 броя-за публична общинска собственост. Отписани са 2553 акта. Действащи са 3740 акта за имоти, собственост на общината. Трудности в управлението на общинските имоти създава неприключилия процес по идентификация на собствеността. След влизане в сила на Закона за общинската собственост приоритетно са отписани от актовите книги за държавната собственост и са съставени актове за общинска собственост на застроените имоти, които представляват административни сгради, училища, детски градини, читалища, здравни заведения, жилища и др. В повечето случаи общинската администрация се е сезирала и е започвала проучване на собствеността на конкретен имот, но за събиране на нужните документи и оформяне на преписки за деактуване са нужни много време, ангажирането на служби извън общинската администрация, значителен кадрови ресурс и административен капацитет.

1. **БЕЗВЪЗМЕЗДНО ПОЛЗВАНЕ/УПРАВЛЕНИЕ НА ЮРИДИЧЕСКИ ЛИЦА И ЗВЕНА НА БЮДЖЕТНА ИЗДРЪЖКА**

Редът за предоставяне за безвъзмездно ползване/управление на имотите-общинска собственост се определя от общинския съвет в Наредбата за реда за придобиване, управление и разпореждане с общинско имущество.

В общински имоти с действащи към 31.12.2023г. договори са настанени ползватели по договори за безвъзмездно право на ползване/управление, както следва:

1. НОИ – София, ТП на НОИ –Бургас;
2. Агенция за социално подпомагане;
3. Областна дирекция „Земеделие“- офиси;
4. Областна дирекция „Земеделие“- архив;
5. Министерство на вътрешните работи/Главна дирекция „Пожарна безопасност и защита на населението;
6. Главна Дирекция „Изпълнение на наказанията“/Пробационно звено –гр.Айтос;
7. Областен съвет на Български червен кръст - гр. Бургас;
8. Сдружение „Местна инициативна група“ – гр.Айтос;
9. Областна Дирекция на МВР-Бургас-детска педагогическа стая;
10. Областна Дирекция на МВР-Бургас-районни инспектори;
11. Централно военно окръжие/Военен отдел – гр.Айтос;
12. Министерство на здравеопазването;
13. Агенция по вписванията/Служба по вписванията гр.Айтос;
14. „Български пощи” ЕАД;
15. Регионална съюзна организация на слепите Бургас;
16. Сдружение „Спортен клуб по борба Айтос”;
17. ФК „Вихър Айтос”;
18. „Лекоатлетически спортен клуб Айтос”;
19. Клуб по спортна акробатика „Орел”;
20. Клуб по спортна акробатика „Ейнджълс”;
21. Сдружение спортен клуб „Дракон”;
22. Волейболен клуб Айтос;
23. Баскетболен клуб „Вихър“;
24. ПП „БСП“;
25. ПП „ДПС“;
26. ПП „ИТН“;
27. ПП „ГЕРБ“;

2.**СВОБОДНИ НЕЖИЛИЩНИ ИМОТИ**

Свободните нежилищни имоти-частна общинска собственост, които не са необходими за нуждите на органите на общината, или на юридически лица на бюджетна издръжка, се отдават под наем.

Към 31.12.2023г. действащите договори за отдадени под наем имоти и части от имоти общинска собственост са 48 бр., разпределени по предназначение съгласно Таблица №1.

Таблица №1

№ по ред	Предназначение	Брой договори
1	2	3
1.	Обекти за търговия, производство, услуги, офиси и др.	40
2.	Помещения за обществено полезни, социални, образователни, културни и др. дейности.	4
4.	Обекти за медицинско обслужване	4
	Общо:	48

За всички горепосочени имоти са съставени актове за общинска собственост.

Годишните приходи от отдаване под наем на застроени нежилищни имоти и терени към 31.12.2023г. са 115200 лв. с ДДС.

Преобладаващият брой незастроени имоти са с площ до 1000 кв.м. В част от населените места в Община Айтос има свободни общински парцели, върху които е било учредено право на строеж и които не са изпълнили поетото договорно задължение в пет годишния срок за реализация. Тези парцели са общински, свободни и могат да бъдат предложени за продажба.

Проблем представляват сградите на закритите учебни заведения по кметствата. В следствие на неизползването им сградите започват да се рушат. Училищните сгради са с големи прилежащи терени и са разположени в централната част на населените места. С влизането в сила на Закона за предучилищното и училищното образование от 2016г. се даде възможност имотите или части от тях и вещите, освободени в резултат на закриване или преобразуване на общински училища, детски градини, за които няма обществена потребност за ползването им за образователни, здравни, социални или хуманитарни дейности, да могат да се ползват и за други дейности при определени от закона условия, които стесняват кръга на кандидатите и възможностите за използването им.

3. **ЖИЛИЩНИ ИМОТИ**

Ежегодно в срок до 31 януари по предложение на Кмета на общината Общински съвет-Айтос приема решение за разпределението на общинския жилищен фонд. Промени в разпределението могат да се извършват съобразно потребностите на общината.

Жилищният фонд е стар и амортизиран. Жилищата са построени преди повече от 30 години. Към настоящия момент средствата, които се получават от наеми са недостатъчни за поддръжката им. Има общински жилища, които са разположени в

сгради със смесена собственост – частна и общинска, с преобладаващ съществен дял на частната собственост, което създава трудности при тяхното управление и поддръжка.

Към 31.12.2023г. жилищния фонд на Община Айтос се състои от 22 апартамента и гарсониери, 19 помещения и 4 къщи.

Структуриран по видове и местоположение, общинският жилищен фонд е посочен в Таблици № 2 и № 3:

I. Апартаменти

Таблица №2

	Жилищни райони	Апартаменти броя	Гарсониери броя	Всичко броя
1.	Ул.”В. Априлов”	6	3	9
2.	Ул. „Х. Димитър”	3	3	6
3	Ул.„Чудни скали”		3	3
4.	Ул. „Станционна”		1	1
5.	Ул. „Цар Асен”		1	1
6.	Ул. „П. Хитов”	1		1
7.	Ул. „Лъджанска”	1		1
	Всичко:	11	11	22

II. Къщи и помещения

Таблица № 3

№ по ред	Жилищни райони	Къщи броя	Помещения броя
1.	Ул. „Атанас Манчев”		10
2.	Ул. „Лиляна Димитрова”		9
3.	Ул. „Ген. Гурко”	1	
4.	Ул. „Славянска”	1	
5.	Ул. „Лъджанска”	1	
6.	Ул. „6-ти февруари”	1	
	Всичко:	4	19

В общинските имоти се настаняват граждани с установени жилищни нужди.

Към 31.12.2023г. годишните приходи от наеми на общински жилища са в размер на 12544,99 лв.

4. **ЗЕМЕДЕЛСКИ ЗЕМИ, ГОРИ И ЗЕМИ В ГОРСКИ ФОНД И ЯЗОВИРИ**

4.1. Земеделски земи

Община Айтос притежава 45220 дка земеделска земя, възстановена съгласно Закона за собствеността и ползването на земеделските земи /ЗСПЗЗ/.

Остатъчният фонд е предаден на Община Айтос с протоколно решение №2/22.01.2009г., одобрено със Заповед №РД-11-06/23.01.2009г. на Директора на Областна дирекция „Земеделие”-гр. Бургас. Земеделските земи по чл.19, ал.1 от ЗСПЗЗ са главно с НТП-пасища. Съгласно ЗР към ЗИД на ЗПЗП /ДВ, бр. 103 от 2020 г./, те се разпореждат след решение на Общински съвет при определени ограничителни условия.

С Решения №590/2011г, №500/2014г. и № 707/2015г. на Общински съвет са определени земеделските имоти за обезщетяване на собствениците съгласно ЗСПЗЗ.

Община Айтос е собственик на 32906 дка пасища и мери, които са публична общинска собственост. Към 31.12.2023г. са сключени 96 договора за индивидуално ползване на 13910 дка пасища и мери.

Общината стопанисва 5746 дка земеделски земи-училищна собственост.

Структурата на земеделски имоти-училищна собственост по населени места и размер е посочена в Таблица № 4

Таблица № 4

№ по ред	Населено място	Земеделски земи – училищни ниви	
		бр. имоти	площ, дка
1.	гр. Айтос	12	594,119
2.	с. Дрянковец	3	439,795
3.	с.Зетьово	-	-
4.	с.Карагеоргиево	4	392,215
5.	с. Лясково	25	342,628
6.	с. Караново	4	661,127
7.	с. Малка поляна	3	226,966
8.	с. Мъглен	8	557,024
9.	с. Пещерско	8	430,209
10.	с. Пирне	33	364,172
11.	с. Поляново	4	191,314
12.	с. Съдиево	20	510,726
13.	с. Раклиново	-	-
14.	с. Тополица	3	399,236
15.	с. Черна могила	-	-
16.	с .Черноград	3	156,526
17.	с. Чукарка	9	479,982
Общо:		139	5746.039

Към 31.12.2023г. годишните приходи от наеми на общински и училищни земи са в размер на 132638 лв. Сключени са договори за 158 имота на обща площ 4784 дка.

Към момента на възстановяване на земеделските земи на Община Айтос не е правен оглед на имотите и въвеждане във владение. Не винаги начинът на трайно ползване на имотите, отразен в КККР, съответства на действителното фактическо състояние. Съставянето на актове за общинска собственост е предшествано от действия по:

- оглед;
- установяване на действителния начин на трайно ползване;
- изготвяне на скица;
- данъчна оценка.

Тези дейности изискват ангажиране на институции извън структурата на общинската администрация, а също така и отделяне на значителен времеви и организационно-технически ресурс.

Общината е собственик на множество имоти, разпокъсани и в различни землища, които не представляват интерес за наемане или аренда.

4.2. Язовири

Язовирите, публична общинска собственост, на територията на общината са 21 броя. Изградени са от бившите ТКЗС с основно предназначение – поливане на земеделски площи.

Към 31.12.2023г. с договори за наем/концесия са отдадени 12 броя язовири, в това число 5 бр.- под наем и 7 броя - на концесия. Годишните приходи от язовири са в размер на 17000 лв. Съгласно сключен договор рибните ресурси на язовир „Парка" са предоставени за управление. Свободните 8 броя язовири при проявен интерес ще бъдат включени в предстоящите процедури по отдаването им под наем/концесия, след решение на Общински съвет.

4.3. Общинските горски територии в Община Айтос са 869,45 дка, находящи се в землището на с.Карагеоргиево, за които са съставени 3 акта за общинска собственост.

Горските територии попадат в Източна Стара планина, по долната част на югозападен склон, с основна скала пясъчник, почвен тип - излужена канелено горска, средно богата, средно дълбока, рохка, силно каменлива, глинесто-песъчливи в по голямата си част нелесопригодни.

Разпространени са следните дървесни и храстови видове: цер, габър, благун, космат дъб, мъждрян, акация, клен.

Анализирайки състоянието на имотите - общинска собственост се открояват следните:

Рискове и слаби страни

- неприключил и бавен процес на идентификация и актуване на общински имоти;
- остарял сграден фонд;
- недостиг на финансови средства за поддръжка и опазване на собствеността;
- риск от прекомерно намаляване на общинската собственост;
- недостиг на жилищен фонд за осъществяване на социални функции;
- съсобственост с физически и юридически лица;
- голям брой маломерни, разпокъсани земеделски имоти;
- изоставени, необработваеми трайни насаждения.

Положителни страни и възможности

- увеличаване на общинската собственост, чрез проучване и актуване на нови имоти;
-повишен инвестиционен интерес към общински имоти в регулация, или граничещи с територията на населените места;
- максимално развитие потенциала на всеки имот;
-възможност за увеличаване на сградния фонд чрез публично-частно партньорство при застрояването;
- осигуряване на средства от евро-фондовете и други финансови инструменти за подобряване състоянието на имотите;
- възможност за актуализация на цените за отдаване под наем/аренда и на концесия на имотите общинска собственост.
- възможност за придобиване на имоти;
- възможност за промяна на предназначението на земеделски земи.

Направеният анализ предполага реализирането на следните:

Политики и задачи

- да се ускори процесът на идентификация и актуване на общинските имоти;
- чрез публично-частно партньорство да се реализират крупни проекти върху общински терени;
- да се увеличи кадровия и административен потенциал, включително чрез привличане на консултанти и фирми;
- да се подготвят проекти за кандидатстване по оперативните програми за осигуряване на средства от евро-фондовете за подобряване състоянието на сградите;
- да се преобразуват от публична общинска собственост в частна общинска собственост имоти, престанали да имат предназначението на публична собственост, с цел дългосрочното отдаване под наем или ползване;
- строителство на нови жилища върху общински терени чрез публично-частно партньорство и съучастия;
- да се актуализират базисните наемни цени за отдаване под наем в регулация и цените за отдаване под наем/аренда на общински земеделски земи и язовири;
- да се промени предназначението на земеделски земи, които имат инвестиционен потенциал.

IV.
ОРГАНИЗАЦИЯ И КООРДИНАЦИЯ НА ДЕЙНОСТИТЕ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ

От осигуряването на комплекс от условия и фактори зависи и успешното изпълнение на Стратегията за управление на общинската собственост на община Айтос, а именно:

- Ясно разпределение на отговорностите и ролите между отделните дирекции в общинската администрация, научни и бизнес среди, социални партньори и НПО;
- Осигуряване на финансов ресурс и конкретно определени срокове за изпълнение;
- Добра информираност на всички заинтересовани страни относно целите, начините и средствата, с които те ще бъдат постигнати;
- Създаване на добра координация между местните партньори;
- Усъвършенстване на ползваната информационна система по регистрирането и управлението на общинската собственост.

Координация и контрол следва да има при всяко конкретно управленско решение. Необходимо е да се подобри защитата на общинската собственост, като се засили контрола върху изпълнението на взетите решения и се следи за обратна връзка след изпълнението.

В изпълнение на стратегията Общински съвет –Айтос приема Годишна програма за управление и разпореждане с имотите – общинска собственост, която съдържа:

- Прогноза за очакваните приходи и необходимите разходи, свързани с придобиването, управлението и разпореждането с имоти – общинска собственост;
- Описание на имотите, които общината има намерение да предложи за предоставяне под наем, за продажба, за внасяне като непарична вноска в капитала на търговски дружества, за учредяване на ограничени вещни права, както и за възлагане чрез концесия, за замяна срещу имоти на граждани или юридически лица, с подробно описание на нуждите и вида на имотите, които общината желае да получи в замяна;

- Описание на имотите, които общината има намерение да придобие в собственост и способите за тяхното придобиване.
- Обектите от първостепенно значение.

V.
ОСНОВНИ ИЗВОДИ И МЕРКИ ЗА ПО-ЕФЕКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНСКАТА СОБСТВЕНОСТ

Социалната функция на общинската собственост, с нейната предопределеност да служи еднакво на всички членове на обществото, ограничава силно стопанската й насоченост. Финансовата изгода и печалба са на последно място при управлението на собствеността, което от своя страна обуславя недостиг на достатъчно приходи за поддържане и основни ремонти.

Важен фактор, който влияе върху управлението и състоянието на собствеността е недостигът на средства за поддръжка, ремонт и охрана на общинската собственост.

Най-важни проблеми, които общината трябва да разреши във връзка със собствеността са:

- Опазване на имотите собственост на общината;
- Повишаване атрактивността на съществуващите имоти, чрез ремонт и осъвременяване;
- Контрол за повишаване на събираемостта на наемите;
- Недопускане на неправомерно ползване на общинска собственост и строг контрол в тази насока;

Тенденциите, които се наблюдават през последните години в развитието на общинската собственост са:

- С цел увеличаване на собствените приходи общината е принудена да увеличава непрекъснато дяла на имотите, които са предвидени за разпореждане;
- Намаляват имотите, към които се проявява интерес за управление или разпореждане;
- Имотите са в задоволително състояние и се полагат грижи по поддържането им с цел конкурентоспособност.

Мерки за по-ефективно управление на общинската собственост:

Действия, които общината следва да предприеме за подобряване на управлението на собствеността:

- Развитие на нормативната база – актуализация на приетите наредби от общински съвет;
- Институционално укрепване на системата за управление на общинската собственост – увеличаване на състава на отдел „Общинска собственост”, повишаване на квалификацията на служителите и ясно дефиниране на правата и задълженията;
- Подобряване на дейността по управление на общинската собственост по направление издирване и актуване на неизползвани общински имоти и защита на общинските имоти от неправомерно ползване;
- Инвентаризация на собствеността с цел да се анализира състоянието й и възможностите за развитие;

- Публичност и информираност на обществеността чрез публикация в интернет страницата на общината на регистрите за общинската собственост;
- Подобряване на финансовото осигуряване на дейностите по управление на собствеността – планиране на средства за ремонт, поддръжка и охрана на общинската собственост.

Стратегията за управление на общинската собственост се публикува на интернет страницата на общината.

Настоящата стратегия е приета с решение № 33, протокол № 4 от заседание на Общински съвет-Айтос, проведено на 31.01.2024год.